Red Point Alloys stelt hele bedrijf in op korte levertijden van afsluiters

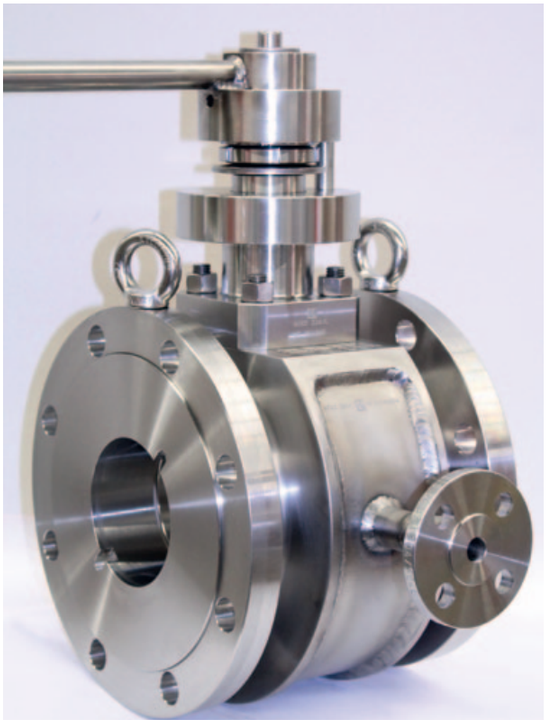
Fast track DNA bepaalt machinekeuze

Red Point Alloys heeft maar één machinemerk in huis. Dat is een bewuste keuze. Want de specialist in afsluiters voor onder andere de offshore en petrochemische industrie, leeft van de snelle levering. Korte levertijden is het handelsmerk geworden. En dan moet je als het nodig is snel kunnen wisselen van machine. Zelfs toeleveranciers van componenten die Red Point Alloys niet zelf kan maken, moeten met dezelfde machines bewerken.

Fast track service. Daarmee heeft Red Point Alloys in Zoetermeer de afgelopen 30 jaren een reputatie opgebouwd. "Korte levertijden zitten in ons DNA", zegt CEO Frank van Os. Voor opdrachtgevers uit de hele wereld produceert het bedrijf afsluiters. Die worden toegepast in offshore installaties, de petrochemische industrie, de kunstmestindustrie, fabrieken voor de basisgrondstoffen voor PET en - een vrij nieuwe markt - LNG terminals. "Cryogene afsluiters; nu wereldwijd gas steeds meer als alternatieve energiebron wordt gezien, investeert men daar fors in."

Sterke positie in nichemarkt

Kenmerkend voor al deze markten is dat stilstand van installaties handenvol geld kost. Kapotte of vergeten afsluiters waardoor een installatie niet in gebruik genomen kan worden, wil men daarom zo snel mogelijk vervangen. Dat is de nichemarkt waarin Red Point Alloys wereldwijd een sterke positie heeft opgebouwd door overal over agenten te beschikken. Doordat men voldoet aan specifieke standaarden, zoals de Shell MESC, wordt de toeleverancier ook steeds vaker al in een vroeg stadium bij nieuwe projecten betrokken. "Behalve dat we enkelstuks of twee producten maken, maken we ook kleinere en middelgrote series", zegt Frank van Os. Zo zijn er recent 300 titanium kogelkranen geproduceerd in uiteenlopende formaten. "Ook die order konden we in de helft van de tijd van concurrenten leveren."



Red Point Alloys heeft zich helemaal gespecialiseerd in de productie van afsluiters.



Red Point Alloys zit – doordat het bedrijf een goede reputatie heeft opgebouwd – ook steeds vaker in een vroeg stadium aan tafel voor de levering van afsluiters voor nieuwbouw projecten.

De complexiteit zit meestal niet in de geometrische vormen en toleranties van de producten, maar in de exotische materialen. Hastelloy®, Zirkonium, B_2/B_3 (eveneens een Hastelloy® legering) zijn materialen die dagelijks op de machines zitten. "Materialen die aandacht vragen. Onze operators moeten bij de machine blijven."

Uitsluitend Mazak machines

Om korte doorlooptijden in de productie te garanderen, heeft Red Point Alloys gekozen om uitsluitend met Mazak machines te werken. De helft zijn Mazak INTEGREX multitasking machines; de andere helft Mazak draai- en freesbanken. "Hierdoor hoeven we niet volledig te herprogrammeren als we met een product naar een andere machine uitwijken", zegt Fred de Nennie, Director Operations. De Mazak machines sluiten qua type en formaat naadloos op elkaar aan. Sterker nog: als het even kan overlappen ze elkaar, zodat er altijd een uitwijkmogelijkheid is. Soortgelijke machines staan zelfs naast elkaar, om zo min mogelijk met materialen en producten te hoeven slepen. Hoewel Red Point Alloys weinig tot geen repeat orders krijgt, zijn het wel dikwijls 'look alikes' waarvoor al een keer een programma is gemaakt. Door slim gebruik te maken van de al aanwezige NC-programma's, kan men zo de doorlooptijd kort houden. "We hebben wel 60.000 programma's opgeslagen."



"Korte levertijden zitten in ons DNA", zegt CEO Frank van Os.

Overlapping Mazak INTEGREX

Deze filosofie is ook de reden geweest waarom vorig jaar geïnvesteerd werd in een Mazak INTEGREX i-300, die thans tussen de INTEGREX i-200 en i-400 in staat. Een investering die Mazak aanvankelijk afraadde, zegt Frank van Os. "Voor ongeveer hetzelfde geld koop je een grotere machine. Voor ons was het echter belangrijk het gat tussen onze INTEGREXEN i-200 en i-400 te vullen." Alles draait immers om doorlooptijd. En die minimaliseer je onder andere door een product op de best passende machine te verspanen. Fred de Nennie: "Wij halen bij voorkeur het beste in de machines naar boven. Dat lukt het beste als je precies in de hotspot bewerkt.



Hoewel enkelstuks de hoofdmoot vormen, gaat Red Point Alloys kleine series niet uit de weg.

Bewerk je dat product op een kleinere machine, dan moet deze bovenmaats gaan werken. En op een grotere ondermaats. In beide gevallen presteer je niet optimaal." Hij vergelijkt het met de keuze voor de fiets of een auto. Hoef je slechts een paar meter ver te gaan, dan is de fiets efficiënter en sneller. Vanuit diezelfde gedachte wil Red Point Alloys niet uitsluitend multitasking machines. Je zou verwachten dat compleet bewerken de voorkeur heeft bij een bedrijf waar korte doorlooptijden voorop staan. "Soms ben je echter sneller door een product op twee machines te maken omdat je dan de echte kracht van elke machine kunt gebruiken", verduidelijkt Fred de Nennie. Juist bij zwaar verspaanbare materialen speelt dit een grote rol.



Fred de Nennie, Director Operations: doordat de Mazak machines elkaar overlappen, is er altijd een uitwijkmogelijkheid.

Kennis vakmensen onmisbaar

Operators werken bij Red Point Alloys altijd aan de machine. Ze maken hun eigen programma's aan de machine. Voor de materialen die bewerkt worden, is de vakkennis onmisbaar. Het gaat om het geheel van opspanning, gereedschappen, programma, machine én de volgorde van de bewerkingen. "Veel kennis zit in de hoofden van onze mensen. Die weten uit ervaring dat als je drie gaten niet in de juiste volgorde maakt, je twee ronde en één ovaal gat overhoudt", zegt Frank van Os. Om toch nog een efficiencyslag te maken, stapt men dit jaar over op Matrixcam van Mazak voor het opslaan van de inmiddels meer dan 60.000 programma's. Met het nieuwe programmeersysteem kunnen de operators onafhankelijk van de machine programmeren én ze kunnen tekenpakketten direct inlezen. "We verwachten hiermee de programmeertijd te reduceren."
Een ander argument om over te stappen naar Matrixcam is dat vanuit dit programma eenvoudiger een back up in de cloud kan worden gemaakt. "Klanten verwachten dat we onze risico's beheersen. Met cloudopslag van al onze programma's managen we die risico's beter", aldus De Nennie.



De keuze voor Mazak komt voort uit de behoefte om zonder al teveel herprogrammeren producten op een andere machine te produceren.

Specialistisch toelevernetwerk

Korte levertijden zijn de rode draad door de bestaansgeschiedenis van het bedrijf. Standaardisatie in de productie, bijvoorbeeld door elke machine volledig uit te rusten met gereedschappen, levert daar een wezenlijke bijdrage aan. Omdat er veelal met exotische materialen wordt gewerkt, is de tijdige aankoop van het materiaal noodzakelijk. Red Point Alloys heeft een wereldwijd netwerk van leveranciers opgebouwd. Al in de engineeringfase zijn er contacten met materiaalleveranciers om zicht te hebben op levertijden en eventuele bottlenecks. Dat is precies wat Frank van Os bedoelt als hij opmerkt dat fast track in het DNA zit. En dat heeft hij de afgelopen jaren doorgetrokken naar de toeleveranciers van grotere componenten. Red Point Alloys richt zich zelf namelijk op onderdelen tot 800 mm.
"Grotere maatvoeringen besteden we uit. Liefst bij bedrijven die ook met Mazak machines werken. Want dan kun je kennis en programmering optimaal uitwisselen." Zo heeft het een netwerk van Nederlandse specialisten opgebouwd, waarmee Red Point Alloys wereldwijd de markt voor hoogwaardige afsluiters bedient.

www.redpoint.nl

Hastelloy ® is a Haynes' US registered trademark

Mazak

Yamazaki Mazak Nederland B.V.
Peppelkade 54,
3992 AK Houten, Nederland
T: +31 (0)30 634 40 30
E: sales@mazak.nl

www.mazakeu.be