

Multitaskers helpen stijging kosten te compenseren



Sales manager Tim Broersma (links) en operator Mike voor de nieuwe Mazak Integrex die eerder dit jaar in gebruik is genomen.

Producten die Machinefabriek Heerbaart freest en draait, vinden hun weg tot ver buiten Nederland. Grote olie- en gasbedrijven overal ter wereld hebben afsluiters, kleppen, filters en andere onderdelen van gecertificeerde materialen nodig. Bij hen staat de Hengelse machinefabriek op de lijst met geautoriseerde suppliers.

“We hebben een track record van meer dan 50 jaar in deze industrie, net als bij chemiebedrijven. Wie het beste pakket levert, krijgt de order”, zegt Floranck van Goethem, sinds vijf jaar directeur-eigenaar van het bedrijf dat sinds het eeuwfeest in 2021 het predicaat Koninklijk mag voeren. Dat beste pakket bestaat uit de combinatie kwaliteit, prijs en communicatie. Het tweede criterium, de prijs, kreeg de laatste

twee jaar extra aandacht, met name door de forse loonstijgingen in de CAO-kleinmetaal. “Loonkosten spelen in onze prijsstelling wel degelijk een rol”, zegt de Twentse ondernemer. Toch is het hem gelukt om de omzet in vijf jaar tijd te verdubbelen. “Niet alleen dankzij de gestegen prijzen, we produceren ook veel meer.”

Slimmer werken

“Als je directe kosten stijgen, moet je efficiënter en slimmer gaan werken”, luidt de oplossing die Van Goethem zijn medewerkers voorhoudt. Daarom is Heerbaart overgestapt naar een twee ploegendienst; bedienen CNC-operators meerdere machines; probeert men insteltijden te verminderen en wordt elk jaar in nieuwe machines geïnvesteerd. Begin 2023 is de derde Mazak Integrex in gebruik genomen, dit keer de Integrex

e-500H-S. Midden 2024 komt de vierde Integrex, een i-450H S met de eerste robot bij Heerbaart: een Tower-systeem van RoboJob. “De Integrex-machines en zeker de robot helpen de efficiency te verhogen”, zegt sales manager Tim Broersma. Tegen die tijd zullen de vier multitasking-machines van Mazak op een ‘eiland’ in de fabriek bij elkaar staan, met één robot die de halffabricaten met een gewicht tot 97 kilo vanuit het Tower-opslagsysteem in de machine plaatst én klauwen wisselt. Dan kunnen onbemand werkstukken van 280 tot 410 mm rond gedraaid en gefreesd worden. Broersma praat met vaste klanten over de extra capaciteit die vrijkomt. Een eerste testcase is al gemaakt. “Een type product waarmee we de machine vijftig tot tachtig uur onbemand kunnen laten draaien. Als de medewerker zorgt dat

alles klaar staat en het eerste product is gemaakt, kan de Integrex het weekend doordraaien.”

Dezelfde besturing voor flexibiliteit

Voor Van Goethem was duidelijk dat de nieuwe machine opnieuw een Mazak Integrex zou worden. “Als je dezelfde besturing hebt, ben je flexibeler omdat je mensen dan op alle vier de machines kunnen werken.” De ervaring met de drie andere machines leert bovendien dat de capaciteit omhoog gaat als je de draai- en freesbewerkingen in één opspanning kunt doen. Bij Heerbaart hebben de multitasking-machines een hydraulische bril en een overnamespil, zodat de werkstukken compleet bewerkt van de machine komen. “Het concept heeft zich bewezen. Je bent sneller dan op een teach-in of een CNC-bank. En de kwaliteit is beter gewaarborgd dan wanneer je stukken van de ene naar de andere machine moet slepen”, zegt Broersma over het werken op een draai-freesmachine. Zo compenseert Heerbaart de kostenstijgingen en blijft het bedrijf in de internationale concurrentie meedoen. De draai-freesmachines zorgen ook voor flexibiliteit. “We kunnen makkelijk werk overzetten van een andere machine als het daar te druk is. Zolang het product rond is, kunnen we er alle freeswerk op doen.”

Medewerkers kiezen mee

Hoewel de keuze voor Mazak dus eigenlijk al vaststond, zijn de CNC-operators die met de Integrex-machines werken, meegereisd naar EMO Hannover. “Ze zijn onze ambassadeurs”, omschrijft Broersma. “Als de eindklant tevreden is, genereert dat meer werk voor ons bedrijf. Daarvoor hebben we goede vakmensen nodig.” Moderne machines en automatisering maken je als werkgever aantrekkelijk, om jonge vakmensen aan je te binden. Ook luisteren naar de ideeën van de medewerkers hoort bij de strategie van Heerbaart om vakmensen aan zich te binden. “Daarom nemen we ze mee naar de EMO, naar Mazak en RoboJob en hun

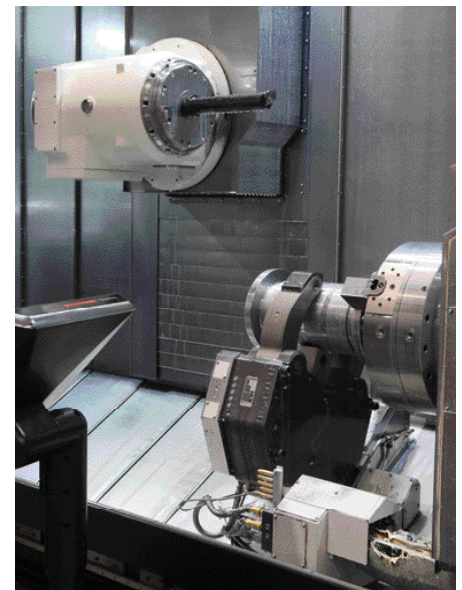


De Mazak Integrex e-500H-S is de derde multitasking-machine bij de Hengelose machinefabriek. Midden 2024 komt de vierde Integrex, met de eerste robot.

klanten waar ze de oplossingen al kunnen zien. Zij beslissen mee welke machine het wordt.” Maar de machinefabriek onderneemt meer. Toen het bedrijf in 2021 100 jaar bestond, heeft Van Goethem alle 45 medewerkers meegenomen naar Mallorca voor teambuilding. Sindsdien zijn ze al twee keer met bijna de hele club naar een concert geweest. Naar Guns n’ Roses en onlangs naar Helene Fischer. “Zo’n reis naar Mallorca levert een half jaar lang waanzinnige verhalen op. Wat is beter: dat ze dit soort verhalen op verjaardagen vertellen of dat ik het geld uitgeef aan werving- en selectiebureaus?”

Automatiseren

Verleden jaar is geïnvesteerd in een grote Zeiss Acura CMM. “Eigenlijk is dit ook een vorm van automatisering”, zegt Van Goethem. “We kiezen nu het meetprogramma, het stuk ligt anderhalf uur op de machine en het meetrapport is klaar. Ook zo verruimen we capaciteit.” Nu komt dus de eerste robot in de productie. Het zal niet de laatste zijn. “Door te investeren met het geld dat we verdienen, houden we de fabriek netjes en up-to-date”, vertelt hij. “Komende jaren blijven we investeren, want we moeten aan de bak als ik de plannen van onze klanten zie.” Europa mag dan wel van olie en gas af willen, in



De multitasking-machines zijn voorzien van een hydraulische bril en een subspindel, zodat de werkstukken compleet afgewerkt van de machine komen.

de rest van de wereld gebeurt dit nog lang niet. Ondertussen komen er ook producten uit nieuwe afzetmarkten binnen, zoals onderdelen voor waterzuivering en voor waterstoffabrieken. De flexibiliteit van de multitasking-machines betaalt zich hier uit. “Met de Mazak Integrex kunnen we ook die componenten maken.” ●

Dit artikel is tot stand gekomen in samenwerking met Yamazaki Mazak Nederland.