

'Flexibiliteit voor soepel meebewegen met markt'

Lacom heeft de tiende Mazak Integrex-machine in gebruik genomen. Sinds 2004 kiezen Driek Lammers en zijn team steeds vaker voor het all-in-one-concept van de Japanse machinebouwer; altijd geautomatiseerd. "We zijn door deze investeringen kwalitatief hoogwaardigere en complexere producten kunnen gaan maken, waarin de looncomponent veel lager is dan vroeger."

Ook Lacom voelt de gevolgen van de covid-19 pandemie. Maar minder dan wanneer Lammers niet 16 jaar geleden had besloten om te investeren in hoogwaardigere machines voor complexere onderdelen. "Bij de eenvoudigere machines hebben we dit jaar meer leegloop. Daar merken we dat prijzen onder druk staan en dat we concurrentie hebben."

Uitbreiding met tweede Vortex

Dat is heel anders bij het complexere werk, dat Lacom juist steeds meer is gaan maken sinds in 2004 de eerste Mazak Integrex werd geïnstalleerd. Op deze machines kunnen complexe draai-freesdelen in één opspanning bewerkt worden. Doordat Lacom de machines altijd automatiseert, draaien ze 's avonds en in het weekend onbemand door. Normaal gesproken elke dag wel een groot aantal uren tot soms de hele nacht of het weekend. "De laatste maanden zien we 's nachts minder bezetting. Maar de Integrex-machines blijven overdag goed gevuld." De onbemande productie-uren waarover de machinefabriek beschikt, zorgen voor de flexibiliteit waardoor Lacom soepel kan meebewegen met de markt. Lammers heeft



Sinds kort is de capaciteit van het Vortex FMS-systeem vergroot naar 40 pallets.

de afgelopen maanden geïnvesteerd in enkele nieuwe machines. Eind oktober is de nieuwe Mazak Integrex I500 geïnstalleerd met Fanuc Handling robot van 300 kg ervoor. Enkele maanden daarvoor is een tweede verticale Mazak Integrex 630/V6 Vortex aan het bestaande FMS-systeem toegevoegd. Net als de eerste machine van dit type inclusief een Tool Tech gereedschapsmagazijn met 200 plaatsen. Daarnaast is het FMS-systeem uitgebreid naar 40 pallets, waaronder pallets van 800 bij 800 mm. In de nieuwe machine wordt met chipherkenning in de gereedschapshouders gewerkt, om het tool life managementsysteem met exacte data te voeden en het wisselen te vereenvoudigen. "Dat systeem bevalt erg goed." De nadruk ligt nu ook op machines met een steeds grotere

afmeting en daarnaast grotere gereedschapsmagazijnen. Plannen voor een volgende grote investering staan alweer op stapel.

Liefst in één opspanning

Rode draad door de groei van Lacom is sinds 2004 complexere onderdelen bewerken in zo min mogelijk opspanningen, liefst één, en geautomatiseerd. Dat kan met de tien Mazak Integrex machines die in Budel staan. Hiermee bewerkt Lacom onbemand complexe onderdelen van 15 tot 1500 kg. De vakmensen aan de machine zijn in die tijd doorgegroeid tot procesengineers. "Zij zijn verantwoordelijk voor het programma, de tooling, opspanning en de machine." De keuze om de vakmensen aan de machine hun eigen programma's te laten maken, hetzij via de Smooth-



De tweede Mazak Integrex 630/V6 Vortex aan het palletsysteem.



Dankzij een Mazak Tool Tech gereedschapsmagazijn met 200 plaatsen kan de productie lang onbemand doorlopen en staan de gereedschappen altijd klaar, waardoor Lacom snel kan reageren op klantvragen.

besturing van de Mazak-machines of via CAD/CAM-software, is een bewuste. “Dit maakt het werk voor hen aantrekkelijker. En als er in het weekend problemen zijn, kunnen zij ze zelf oplossen. Bovendien kunnen we als machinefabriek sneller schakelen. Zodra je centraal gaat programmeren, wordt de werkvoorbereiding de bottleneck.”

Méer spindeluren

Naast meer flexibiliteit heeft de nieuwe manier van werken vooral voor meer spindeluren gezorgd. Lammers: “Vroeger moesten we elke dag overuren draaien om 2000

spindeluren uit de machine te halen. Nu halen we 4500 uren per jaar uit elke machine en maken we met minder inspanning complexere en nauwkeurigere onderdelen.” Hierdoor komt de leverbetrouwbaarheid op een hoog niveau, terwijl de looncomponent in de kostprijs sterk is afgenomen door steeds meer werk over te hevelen naar de Integrex-machines. “We zijn dit jaar begonnen om enkele oudere machines, 2-assige draaibanken en 3-assige freesmachines, te verkopen. Zo dagen we onszelf uit om in deze wat rustigere tijd dat werk om te bouwen zodat we het op de Mazak Integrex-machines kunnen maken”, legt Driek Lammers uit. Zodra een product na een eerste productcontrole is goedgekeurd, kan de productie eenvoudig worden doorgestart als de klant om de producten vraagt, omdat immers alles klaar staat. In het FMS-systeem zelfs inclusief opspanning en gereedschappen. “En doordat we bij de machines voor compleet bewerken alleen Mazak-machines hebben en we haast elke Integrex twee keer hebben, kunnen we uitwijken naar een andere machine als dat nodig is.” Dat geeft extra zekerheid om leverbetrouwbaarheid op een hoog niveau te houden. “De snelheid van schakelen en daarover communiceren met de klant wordt immers steeds belangrijker.”

Anticyclisch

Lacom in Budel is ingericht op repeat-achtige producten voor kleine tot middelgrote series met korte doorlooptijden, hoge kwaliteit en een prijs die past bij de technologie. Hiermee is de machinefabriek onder andere actief in zowel de medische, semiconductor- als levensmiddelen-industrie. “Daarnaast leveren we aan de amusementsindustrie, die dit jaar sterk is teruggevallen, en aan de bouw, waar we een gemengd beeld zien.” Sinds dit jaar haalt hij tevens veel werk uit de bouw van kranen, een business die Lacom vorig jaar heeft overgenomen. Lammers verwacht dat in 2021 de markten weer herstellen. “Dan zijn wij klaar voor de groei. Als je dan pas gaat investeren, ben je te laat. Wij reageren altijd anticyclisch.” ●

Dit artikel is tot stand gekomen in samenwerking met Yamazaki Mazak Nederland.



Vlak voor de crisis van 2009 kreeg Driek Lammers kritiek van een Duitse klant dat Lacom te duur was omdat er niet in ploegen werd gewerkt. “Totdat hij zag hoe we hier echt werken. Onze robots en FMS-systeem zijn onze avond- en nachtploeg.” Anno 2020 bezoekt diezelfde Duitse klant de fabriek in Budel met andere toeleveranciers uit zijn netwerk. Lammers: “Nu vindt hij ons een voorbeeld. Dat is toch een teken dat we op de goede weg zijn.”